

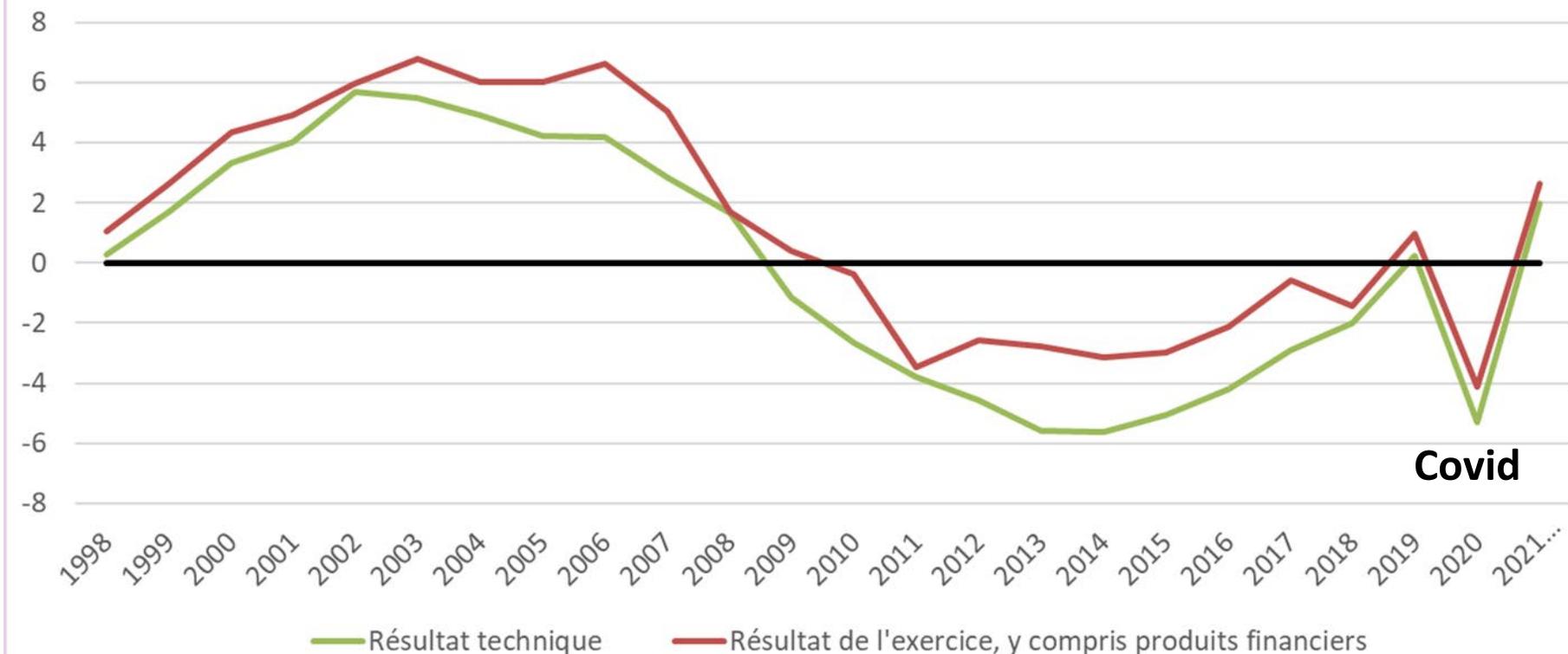
# Intervention à la CARMF

15 octobre 2022

François-Xavier Selleret, Directeur Général

# L'Agirc-Arrco : un régime robuste

## Résultats Agirc-Arrco en Md€



- Un régime par répartition solide, sans dette, et équilibré dans la durée
- Capable de faire face aux aléas économiques et démographiques, grâce à une mobilisation de ses réserves

**Des réserves nécessaires**  
pour amortir les aléas  
démographiques et économiques

### Suffisantes

pour garantir le paiement des  
retraites dans la durée, sans  
jamais recourir à la dette

### Utiles

au financement de l'économie

- Investies majoritairement dans la zone euro à hauteur de **70% en produits de taux et 30% en actions**
- Selon des principes de gestion socialement responsable et formalisés dans une **charte ISR** et une **politique de vote**
- Contribuant au **développement durable de l'emploi**



Agirc-Arrco (en Md€)	2019	2020	2021	2022
Réserves en valeurs mobilières (en valeur de marché)	66	62	68	62*

\* Estimation au 30/09/2022

# Un pilotage solide et responsable par les représentants des salariés et des entreprises

## Le fondement de la retraite par répartition

- Les retraites évoluent en cohérence avec l'évolution des salaires

## 1 règle d'or

- Avoir à tout moment, en réserve, au moins six mois de versements de pensions à horizon 15 ans

***-> Garantir le paiement des retraites à chaque génération sans peser sur les générations futures***

Les représentants des entreprises et des salariés sont garants de la **juste répartition** entre le pouvoir d'achat des retraités et l'effort demandé aux actifs et aux entreprises

# La revalorisation au 1<sup>er</sup> novembre 2022

Dans le cadre de leur pilotage pluriannuel, les partenaires sociaux fondent leurs décisions sur la base d'**hypothèses économiques prudentes**, pour faire face aux aléas économiques et démographiques

## Hypothèses économiques 2022-2040 : chômage, salaire moyen par tête (SMPT) masse salariale d'ensemble, démographie

- Hypothèses PLFSS 2023 puis hypothèses COR (variante 1)
- Hypothèses de la Commission Européenne de mai 2022 (variante 3)

## Elaboration d'un scénario intermédiaire (variante 2) :

- Taux de chômage « cible » de 7%
- Hypothèse de gain de productivité à hauteur de 1%

## L'Agirc-Arrco pilote sur le temps long et décide de façon agile

Un effort de revalorisation des retraites décidé dans un cadre de discussion adapté :

**Commission technique  
et financière**

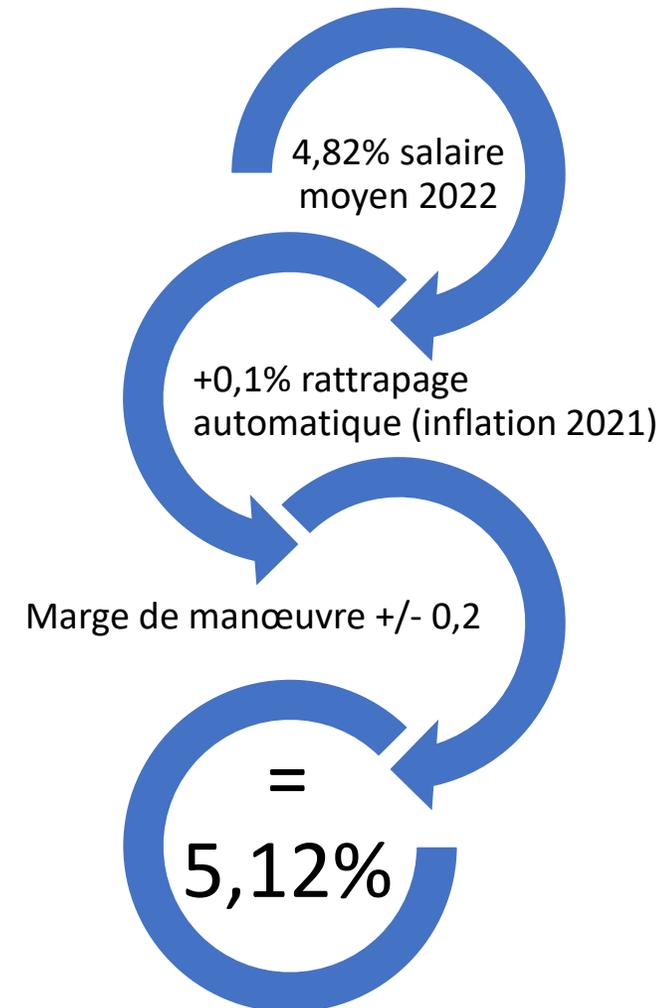
**Commission paritaire  
exceptionnelle**

**Conseil  
d'administration**

# Une revalorisation soutenable grâce à la situation financière robuste de l'Agirc-Arrco

Les représentants des salariés et des entreprises ont démontré une fois de plus leur capacité à trouver un équilibre entre les positions des différentes organisations syndicales et patronales

- **Les retraites complémentaires Agirc-Arrco augmenteront au 1er novembre 2022 de 5,12%**
- **Soit un impact de 4,5 milliards d'euros pour le régime en 2023**
- **Une revalorisation financée dans la durée (+15 ans)**



# Transfert des cotisations de l'Agirc-Arrco à l'Urssaf : une réforme des retraites qui ne dit pas son nom ?

## Pourquoi l'Etat veut prendre la main sur le financement de l'Agirc-Arrco ?

« *En charge du bien commun des entreprises et des salariés, les partenaires sociaux pilotent la retraite complémentaire Agirc-Arrco dans la durée, **sans un euro de dette et avec 62 Mds € de réserves*** »

**« Les conditions du transfert de recouvrement ne sont pas réunies »\*** \*Mecss, Sénat, juin 2022

- **Pourquoi ajouter un intermédiaire dans un système qui fonctionne bien ?**
- **Un risque irréparable pour les salariés (calcul individuel des droits au regard des cotisations)**
- **Les entreprises n'en veulent pas (cf. G. Roux de Bézieux aux Rencontres Medef 2022)**
- **Une collecte plus coûteuse (frais de gestion et complexité du système)**
- **Un empressement de la mesure (pilote non concluant)**

**....une réforme qui ne dit pas son nom ?**

● RETRAITE COMPLÉMENTAIRE

agirc - arrco

La retraite a de l'avenir

QUESTIONS / RÉPONSES